



Turun kaupunki  
Yhteiset palvelut  
Toimitilat  
11.9.2024

## Hanke

Kokoelmakeskus ja päätearkisto

## RISKIENHALLINTASUUNNITELMA

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa hankkeen tavoitteiden saavuttamiseen vaikuttavat riskit, kehittää vastatoimia kielteisten seurausten minimoimiseksi ja valvoa näiden toteutumista. Riskienhallintasuunnitelman tarkoituksena on kuvata, miten riskit hallitaan kyseisessä hankkeessa. Riskienhallinta jaetaan tässä suunnitelmassa riskienhallinnan organisointiin ja suorittamiseen, riskitarkasteluihin sekä riskeihin reagointiin ja raportointiin.

### 1. Riskienhallinnan organisointi yhteistoimintahankkeessa

Riskienhallinnan riskitarkastelut jaetaan yhteistoimintatoteutuksella suoritettavissa rakennushankkeissa projekti-, suunnittelu- ja tuotantoriskien tarkasteluiksi. Projektiriskien hallintaa suorittaa tilaajan ja yhteistoimintatoteuttajan muodostama projektiorganisaatio sekä mahdollinen erillinen käyttäjien edustus. Suunnitteluriskien tarkastelut tehdään projektiorganisaation ja suunnitteluryhmän kanssa. Tuotantoriskejä tarkastellaan vastaavasti yhteistoimintatoteuttajan hankinnan ja työmaan johdon kanssa.

### 2. Riskienhallinnan suorittaminen

Hankkeen riskienhallinta käynnistetään käynnistyskokouksissa, jotka pidetään erillisinä projekti-, suunnittelu- ja tuotantoriskeille kunkin vaiheen käynnistämisen yhteydessä. Riskitarkastelut päivitetään normaalien kokouskäytäntöjen yhteydessä (projekti- ja suunnittelukokoukset sekä projektinjohdon tuotanto- ja hankintakokoukset) ja ne otetaan kunkin kokouksen asialistalle omana kohtanaan. Tarvittaessa riskipäivityksille varataan oma kokous esim. heti varsinaisen projekti- tai suunnittelukokouksen perään.

Riskienhallinnan suorittamisesta vastaa projektipäällikkö. Muiden osapuolten ja organisaatiotasojen riskienhallintaan osallistuvat ja siitä vastaavat henkilöt nimetään kunkin tarkasteluvaiheen käynnistämisen yhteydessä.

### 3. Riskitarkastelut

Riskitarkastelussa tunnistetaan oleelliset riskit, esitetään näille vastatoimet sekä nimetään niiden vastuutaho- ja henkilö.

Riskejä tunnistetaan kysymyksillä, joilla projektiorganisaation ja sen eri osien asiantuntemus ohjataan eri näkökulmista projektin tai sen ympäristön epävarmuuden alueille, joilta riskejä

voi löytyä.

Kysymykset ja niiden painopiste ovat erilaisia projekti-, suunnittelu- ja tuotantoriskien tunnistamisessa. Projektiriskeissä keskitytään pääosin hankkeen eri osapuolien ja olosuhteiden epävarmuustekijöihin, kun taas suunnitteluriskeissä painopiste alkaa siirtyä suunnitteluratkaisuihin ja tuotantoriskeissä lisäksi rakennus- ja työmaarakkaisuihin.

Kaikissa tarkasteluissa varmistetaan myös, että hankkeen kyseistä vaihetta koskevat tavoite on asetettu ja tunnistettu. Projektitasolla käsitellään lisäksi asetettujen tavoitteiden vaativuustasoa ja seurausvaikutuksia, jos tavoitetta ei saavuteta.

Riskien tunnistamisessa on huomioitavaa, että lähes kaikkiin riskeihin voidaan vaikuttaa projektin eri osaamisalueilla ja että rakennusprojektin asiakirjamalleihin, kokouskäytäntöihin ja muihin rutiineihin on jo itsessään sisäänrakennettuna riskejä torjuvia ominaisuuksia. Siksi riskien tunnistamisessa ja vastatoimissa on syytä keskittyä riskeihin, jotka aiheuttavat erillistoimenpiteitä - erityisesti projektin perusosaamisalueiden ja rutiinien ulkopuolella.

Tunnistetut ja erillistoimenpiteitä aiheuttavat riskit kirjataan riskilokiin (Liite 1) ja niille suunnitellaan vastatoimet. Vastatoimia suorittamaan nimetään vastuutaho (esim. projektinjohto) ja vastuuhenkilö (esim. projektipäällikkö). Riskilokia päivitetään tunnistettujen riskien lisäksi myös torjuttujen ja toteutuneiden riskien osalta, joita pidetään lokissa erillään. Toteutuneista riskeistä kirjataan syiden lisäksi myös riskin toteutumisen seuraukset.

#### **4. Riskeihin reagointi ja raportointi**

Suunnittelu- ja tuotantotason tunnistetuista riskeistä raportoidaan projektinjohdolle merkitykseltään suurimmiksi arvioidut riskit (esim. Top5 tai Top10 – listat). Projektiriskit raportoidaan hankkeen tai tilaajan johdolle erikseen sovitulla tavalla. Toteutuneet riskit raportoidaan kuitenkin aina. Raportointi suoritetaan muun raportointikäytännön yhteydessä, ellei asian kiireellisyys toisin edellytä. Raportointia mahdollisesti seuraava ohjeistus riskien vastatoimien suhteen otetaan välittömästi huomioon projektin läpivientiä ja/tai lopputuotteen ratkaisuja koskevissa suunnitelmissa.

#### **5. Turvallisuusriskit**

Rakennushankkeen työnaikainen turvallisuus suunnittelussa ja rakentamisessa otetaan huomioon valtioneuvoston asetuksen VNa 205/2009 mukaisesti. Asiaa koskevat menettelyt on esitetty hankkeen muissa asiakirjoissa. Turvallisuusriskien tunnistamista suoritetaan suunnitteluriskejä vastaavilla käynnistys- ja kokousmenettelyillä, jolloin näiden riskien käsitelyt tapahtuvat kokouksissa peräkkäin. Turvallisuusriskien tunnistamisen apuna käytetään turvallisuusriskien analyysilomaketta (Liite 2).